

دیدگاه، راهبرد و برنامه اجرایی

دکتر عبدالحمید دلشاد



شهرداری بندر لنگه



دیدگاه، راهبرد و برنامه اجرایی کاندیدای مدیریت شهری بندر لنگه

مرداد ماه ۱۴۰۰

آنچه انتظار است!

دکتر عبدالحمید دلشاد



• هر ادعائی از کاندیدا با رزومه علمی و تجربی آنها مقایسه و تطبیق دهید! اگر ادعا با رزومه کاندیدا مطابقت نداشت؛ یک ادعای بدون پشتوانه است!!

• انتظار دارم تا حصول نتیجه و انتخاب با همان خط کش، اندازه گیری و ارزیابی کنید! خط کش اندازه گیری تان را با شاخص های علمی، مدرج نمائید.

• طبیعی است یکی از شاخص های انتخاب، فشار و سفارش های سیاسی باشد، ولی نه انتخاب گزینه و برگزاری این جلسات، تشریفات باشد!

مقدمه و بیان مساله مدیریت شهری



مدیریت شهری یکی از پیچیده ترین مدیریت سازمانی چند جانبه است. تصمیم گیری در این نهاد، با توجه به تنوع وظایف، بسیار حرفه ای و نیازمند دانش علمی مدیریت و نیز مهارت حرفه ای برای ایفای نقش و مسئولیت شهری است. از طرفی مدیریت این نهاد مدنی را می توان با کاربرست خوشه های اجتماعی، زمینه برانگیختن جامعه محلی و پی داشت آن زمینه رشد، پیشرفت و توسعه جامعه شهری را فراهم آورد.

مدیریت این بنگاه به عنوان نهاد قدرتمند اجتماعی، مبنای علمی دارد که نیازمند توجه جدی و انتخاب های صحیح، فارغ از حب و بغض های اجتماعی و سیاسی است.

ارائه پیش رو علیرغم دسترسی به داده های کمی برنامه ای و عملکردی شهرداری، به اتکاء مطالعه میدانی و پشتوانه پژوهشی تدوین گردیده است که در صورت انتخاب شدن و دسترسی به داده های کمی و کیفی مدیریت شهری، می توان پس از بررسی وضعیت موجود، برنامه ها را اصلاح و تقویت بخشید.

امیدوارم به روش علمی و نیز درایت و شجاعت اعضای محترم شورای شهر و نیز شاخص های انتخاب شهردار، یک انتخاب شایسته رقم زده شود.

ساختار ارائه

دکتر عبدالحمید دلشاد



معرفی خود

معرفی مدارج علمی

تطبيق فعالیت شهرداری با مدرک تحصیلی، سوابق و مهارت ها

راهبرد

۴ راهبرد کلان مدیریت شهری

طراحی مدل مدیریت شهری بندرلنگه

برنامه اجرایی

برنامه اجرایی در حوزه ۴ راهبرد کلان مدیریت شهری

فعالیت سه ماهه اول مدیریت شهری

ده گام برای رسیدن به نقطه تعادل (سر به سر) مدیریت شهری بندرلنگه



دکتر

عبدالحمید دلشاد

- دکترای تخصصی مدیریت
- کارشناسی ارشد مهندسی صنایع
- کارشناسی ارشد مدیریت
- مهندسی مکانیک – گرایش دریا
- دیپلم راه و ساختمان

منتخب سوابق اجرایی

دکتر عبدالحمید دلشاد



۱

ردیف	عنوان	سال	توضیحات
۱	مدیر مسئول دفتر فنی عمران (پارسیان)	۹۰ تا ۷۳	پارسیان
۲	کارخانه سیمان هرمزگان (ناظر مکانیک خاک کارخانه)	۷۳ تا ۷۰	هرمزگان
۳	عضویت در نظام مهندسی	۹۰ تا کنون	هرمزگان
۴	واحد عمرانی جهاد کشاورزی	۷۰ تا ۶۹	بندرلنگه
۵	آزمایشگاه مکانیک خاک بندرلنگه	۷۲ تا ۷۱	بندرلنگه
۶	مرکز مشاوره کارآفرینی و سرمایه گذاری	از ۹۹	بندرلنگه
۷	نماینده کارفرمایان در هیات حل اختلاف شهرستان	از ۹۹ تا کنون	بندرلنگه
۸	مدیر عامل مروارید دریا محور	-	۱۳۹۸
۹	عضو شورای فرهنگ عمومی شهرستان	از ۱۳۸۱	بندرلنگه
۱۰	مشاور فرماندر (امور جوانان)	۹۶ تا ۹۴	بندرلنگه

منتخب سوابق اجرایی

دکتر عبدالحمید دلشاد



۲

ردیف	عنوان	سال	توضیحات
۱۱	موسس و رئیس هیات امناء دانشگاه جامع علمی-کاربردی بندر لنگه		۸۱ تاکنون
۱۲	موسس شرکت تولیدی-توزیعی کامپیوتر و اینترنت (گراف)	۷۱ تا ۷۹	بندر لنگه، کیش و بارسان
۱۳	عضو گروه برنامه ریزی آموزشی و درسی دانشگاه	۹۱ تا ۹۵	هرمزگان
۱۴	عضو کمیسیون موارد خاص دانشگاه	۹۲ تا ۹۵	هرمزگان
۱۵	عضو کمیسیون آزمون رایانه سازمان آموزش فنی و حرفه ای	۷۵ تا ۸۰	هرمزگان
۱۶	صاحب امتیاز و مدیر مسئول نشریه صدف هرمزگان	۸۰ تا ۹۶	هرمزگان
۱۷	آموزشگاه آزاد فنی و حرفه ای (کامپیوتر)	۷۳ تا ۸۱	کیش و بندر لنگه
۱۸	فروشگاه اینترنتی دانا یونی	با اپلیکیشن	۱۳۹۶
۱۹	طراحی سامانه فروشگاههای زنجیره ای	با اپلیکیشن	۱۳۹۸

تالیفات و تدوین

دکتر عبدالحمید دلشاد



۳

سال	ناشر	عنوان کتاب/تالیف	ردیف
۱۳۹۰	مبنای خرد	ساختار سازمانی مراکز دانشگاهی	۱
۱۳۹۳	نوآوران شریف	الگوی سرمایه اجتماعی در ایران	۲
۱۳۹۵	سخنوران	تفکر استراتژیک (به سوی استراتژی رهبری)	۳
۱۳۹۵	سخنوران	جهان در سال ۲۰۵۰	۴
۱۳۹۷	ماهواره	بسوی رهبری دانشگاهی بازار محور	۵

تالیفات و تدوین

دکتر عبدالحمید دلشاد



۴

ردیف	عنوان کتاب / تالیف	ناشر	سال
۶	تدوین برنامه درسی ارزش رمزنگاری	دانشگاه جامع	۱۴۰۰
۷	طراحی سایت کسب و کار اینترنتی	Danauni.ir	۱۳۹۰
۸	طراحی کسب و کار اینترنتی	-	۹۸
۹	تدوین برنامه درسی تک پودمان	دانشگاه جامع	۱۳۹۶
۱۰	تدوین طبقه بندی مشاغل	طبقه بندی مشاغل دانشگاه کل کشور	۱۳۹۰
۱۱	تدوین کمیته انضباط کار	اداره تعاون، کار و رفاه اجتماعی	۱۳۹۰

مهارت های منتخب با فعالیت شهرداری

دکتر عبدالحمید دلشاد



۵

ردیف	نوع مهارت	نوع / محل دوره	سال
۱	مربّیگری نقشه کشی ساختمان	مربّیگری	۹۱
۲	مربّیگری نقشه کشی با اتوکد	مربّیگری	۹۱
۳	نقشه برداری	آموزش (اصفهان)	۸۰
۴	طراحی سه بُعدی با 3Dmax	دانشگاه امیر کبیر	۸۰
۴	شبکه های کامپیوتر	مربّیگری	۹۱
۵	برنامه نویسی کامپیوتر (پاسکال)	مربّیگری	۹۱
۶	اینترنت و شبکه ها	مربّیگری	۹۱
۷	طراحی سایت فروشگاهی دانا یونی	سایت فروشگاهی www.DanaUni.ir	۹۵
۸	طراحی کسب و کار اینترنتی	سایت و اپلیکیشن	۹۸
۹	مهارت بازار بورس و ارز رمزنگاری	تدین برنامه درسی کشوری	-



دکتر عبدالحمید دلشاد

تطبيق فعالیت شهر داری با سوابق و مهارت ها

۱

سوابق اجرائی و مهارت مرتبط با فعالیت	فعالیت شهر داری	ردیف
<ul style="list-style-type: none"> ❖ مدیر مسئول دفتر فنی عمران (پارسیان) ❖ ناظر فنی بنیاد مسکن ❖ کارخانه سیمان هرمزگان (ناظر مکانیک خاک کارخانه) ❖ عضویت در نظام مهندسی و کاردانی ها ❖ واحد عمرانی جهاد کشاورزی ❖ آزمایشگاه مکانیک خاک بندر لنگه ❖ دوره مربیگری نقشه کشی ساختمان ❖ دوره مربیگری نقشه کشی به کمک اتوکد ❖ دوره نقشه برداری ❖ دوره طراحی سه بعدی به کمک 3D Max ❖ دیپلم راه و ساختمان ❖ اجرای ۱۵ هزار متر مربع ساختمان دانشگاه ❖ کار با نرم افزارهای تخصصی دفتر فنی شهر داری 	<p>عمران، شهر سازی، نظام مهندسی</p>	<p>۱</p>
<ul style="list-style-type: none"> ❖ مرکز مشاوره کار آفرینی و سرمایه گذاری ❖ کار آفرین دانشگاهی (موسس اولین دانشگاه غیر دولتی در سال ۱۳۸۱) ❖ طراح کسب و کار اینترنتی ❖ تدریس در دروس و کارگاه کار آفرینی و مدیریت کسب و کار ❖ استخدام کننده در بخش غیر دولتی (عدم استخدام دولت) ❖ استاد راهنما، مشاور و داور پایان نامه و رساله تحصیلات تکمیلی در دانشگاه در حوزه مدیریت و مهندسی 	<p>سرمایه گذاری و کار آفرینی</p>	<p>۲</p>



دکتر عبدالحمید دلشاد

تطبیق فعالیت شهرداری با سوابق و مهارت ها

۲

سوابق اجرایی و مهارت مرتبط با فعالیت	فعالیت شهرداری	ردیف
<ul style="list-style-type: none"> ❖ نماینده کارفرمایان در هیات حل اختلاف شهرستان ❖ نماینده حقوقی دانشگاه ❖ مدیر عامل شرکت و موسسه غیر دولتی ❖ تهیه دادخواست و لوایح در مجامع حقوقی ❖ مشاوره از ۲۰ مدرس حقوق در دانشگاه 	واحد حقوقی و قراردادهای تعهد آور	۳
<ul style="list-style-type: none"> ❖ تدوین طبقه بندی مشاغل ❖ تدوین و تالیف کتاب ساختار سازمانی ❖ تدوین کمیته انضباط کار ❖ نماینده کارفرمایان در هیات حل اختلاف شهرستان ❖ تدوین شرح شغل و چارت سازمانی 	کار و کارگری	۴
<ul style="list-style-type: none"> ❖ مدیر عامل شرکت و موسسه غیر دولتی ❖ تدوین برنامه درسی بازار سرمایه و ارزش رمزنگاری ❖ واحد درسی در کارشناسی ارشد و دکترا در درس بودجه بندی ❖ واحد درسی در کارشناسی ارشد و دکترا در درس مدیریت مالی ❖ کار با نرم افزارهای مالی و حسابداری 	مدیریت مالی، حسابداری و ذیحسابی	۵



دکتر عبدالحمید دلشاد

تطبيق فعالیت شهر داری با سوابق و مهارت ها

۳

سوابق اجرائی و مهارت مرتبط با فعالیت	فعالیت شهر داری	ردیف
<ul style="list-style-type: none"> ❖ تنظیم اظهار نامه مالیاتی (۱۹ سال) ❖ پرداخت بیمه کارگری (بمدت ۱۹ سال) ❖ دوره آموزشی اتاق بازرگانی 	مالیات و تامین اجتماعی	۶
<ul style="list-style-type: none"> ❖ استادیار دانشگاه ❖ مشاور فرماندار (امور جوانان) ❖ عضو شورای فرهنگ عمومی شهرستان ❖ رئیس و هیات امناء دانشگاه ❖ تالیف کتاب سرمایه اجتماعی در ایران ❖ صاحب امتیاز و مدیر مسئول روزنامه صدف 	فرهنگی و اجتماعی	۷
<ul style="list-style-type: none"> ❖ مهندس مکانیک (در ارتباط با ماشین آلات و تجهیزات) ❖ مهندس صنایع - مدیریت و بهره وری ❖ عضو نظام صنفی ❖ طراحی محیطی تبلیغات شهری (کانون تبلیغاتی) ❖ تدریس در دروس منابع انسانی و نظام صنفی ❖ طراحی محیطی فضای سبز دانشگاه 	خدمات شهری و صنفی	۸
<ul style="list-style-type: none"> ❖ موسس اولین آموزشگاه و مرکز کامپیوتر (در سال ۱۳۷۴) ❖ طراحی سایت فروشگاهی ❖ برنامه نویسی کامپیوتر ❖ تدریس دروس تجارت الکترونیک ❖ راه اندازی اتوماسیون و مکانیزم نظارت الکترونیک 	فناوری و شبکه	۹

در شهر چه خبر؟

دکتر عبدالحمید دلشاد



مؤلفه ها	در شهر چه خبر
<ul style="list-style-type: none">❖ خوشه های اجتماعی❖ مشارکت پذیری و سرمایه اجتماعی❖ تلقی مسئولان و مردم از مدیریت شهری و شهرداری❖ صندوق رای	<p>مؤلفه های جامعه شناسی بندر لنگه</p>
<ul style="list-style-type: none">❖ انتخاب های سیاسی❖ کاهش اعتماد جامعه به نهاد مدنی شورای شهر❖ تنش های درون گروهی در شوراهای شهر	<p>آسیب شناسی مسائل شورای شهر</p>
<ul style="list-style-type: none">❖ کاهش اعتماد و امنیت شغلی کارکنان شهرداری❖ تغییر و جابجائی شهردار و مدیران❖ نقش شهردار در تنش های گروهی شورا	<p>محیط داخلی و خارجی شهرداری بندر لنگه</p>



دکتر عبدالحمید دلشاد

در شهرداری چه خبر؟

۱

مدیریت شهری بندر لنگه؛ شبیه یک بچه نابالغ ۱۲۰ ساله، که هر چه قدر پیرتر می شود، فقیرتر و اجاره نشین تر!

مولفه های آن:

- خرجی اش از فروش اموال تامین می کند
- خرجی از جیب پدر (اموال پدر و گذشتگان)
- خراج (پر هزینه و کم کار)
- خودش را تا خرخره بدهکار می کند
- **مسئول خدمات** به خانواده از محل فروش اموال است، نه **مدیریت خانواده!**

در شهرداری چه خبر؟

دکتر عبدالحمید دلشاد



۲

برخی دیگر از پارامترهای محیطی از بُعد جامعه‌شناسی موضوعی مدیریت شهری بندر لنگه:

- کرختی سازمانی (شامل تنبلی فکری، تکیه بر عملکرد کوتاه مدت و ...)
- بی میلی سازمانی (شامل احساس بی عدالتی، انحصار سازی، عدم مشارکت فعال و ...)
- رویدادهای حسی (شامل سکوت سازمانی، عدم تمایل آگاهانه به انجام صحیح وظائف و ...)
- خطاهای ادراکی حسی (شامل تکیه بر تصمیم‌گیری شهودی، تصمیم‌گیری براساس قالبی از گذشته و ...)
- پس‌تندگی (شامل عدم اعتماد به دیگران به دلیل شرایط ناپایدار محیطی و ...)
- سبک‌های نامتعارف مدیریت (شامل سبک مدیریت سنتی و ...)
- سبک‌های نامتعارف تصمیم‌گیری (شامل تصمیم‌گیری‌های تک‌بُعدی و ...)

پیشنهاد سه مدل مدیریت شهری بندر لنگه



دکتر عبدالحمید دلشاد

۳

معایب	مزایا	مدل
<ul style="list-style-type: none">□ وظائف سیاسی و قانون گذاری توسط یک بدنه انجام می شود.□ فقدان نظارت و تعادل بخشی.□ نبود یک فرد با وظیفه ی اداره کل مجموعه.	<ul style="list-style-type: none">□ در شرایط اضطراری بسیار موفق عمل کرده است.□ ساختار سازمانی ساده.□ اجرای سریع و مستقیم سیاست ها.	<p>کمیسیونی (وحدت قوا)</p>

پیشنهاد سه مدل مدیریت شهری بندر لنگه



دکتر عبدالحمید دلشاد

۲

معایب	مزایا	مدل
<ul style="list-style-type: none">❑ فقدان رهبری قوی و موثر.❑ عدم تمایل شهردار به انجام وظائف سیاست سازی.❑ شهردار به عنوان غریبه ای شمرده می شود که تنها به دنبال پیشرفت در زندگی و کسب و کار خود است.	<ul style="list-style-type: none">❑ مدیر متخصص، مسئول مدیریت شهری است.❑ شورا کنترل خط مشی در دست خود نگه می دارد.❑ شهر مانند یک بنگاه تجاری اداره خواهد شد.	<p>شورا-مدیر شهر (تسلط قوه مقننه / شورا)</p>

پیشنهاد سه مدل مدیریت شهری بندر لنگه



دکتر عبدالحمید دلشاد

۱

معایب	مزایا	مدل
شهردار ضعیف		شهردار - و - شورا (مدل تفکیک قوا)
<input type="checkbox"/> قدرت و مسئولیت پراکنده است. <input type="checkbox"/> فقدان رهبری قوی. <input type="checkbox"/> خلا قدرت سیاسی قوی.	<input type="checkbox"/> سابقه طولانی تاریخی. <input type="checkbox"/> شورا به دنبال برآورده کردن نیازهای موکلان خود می باشد. <input type="checkbox"/> کاربرد آن در جوامع روستائی و کوچک پاسخگو بوده است.	
شهردار قوی		
<input type="checkbox"/> شهردار یک مدیر حرفه ای با مهارت فنی و تخصصی نخواهد بود. <input type="checkbox"/> حجم زیاد از وظائف برای یک نفر	<input type="checkbox"/> رهبری قوی با مسئولیت پذیری متمرکز. <input type="checkbox"/> سیاست سازی و اجراء را تسهیل می کند. <input type="checkbox"/> شهرداری چابک	

مدل پیشنهادی مدیریت شهری



دکتر عبدالحمید دلشاد

۴

شهرداری بندرلنگه؛ یک مدل پائین تر از مسئول خدمات شهری است.
مدل اداره شهرداری بندرلنگه؛ در دوره قبل به شکل کمیسیونی و یا از مدل شورا-شهردار ضعیف بوده است.

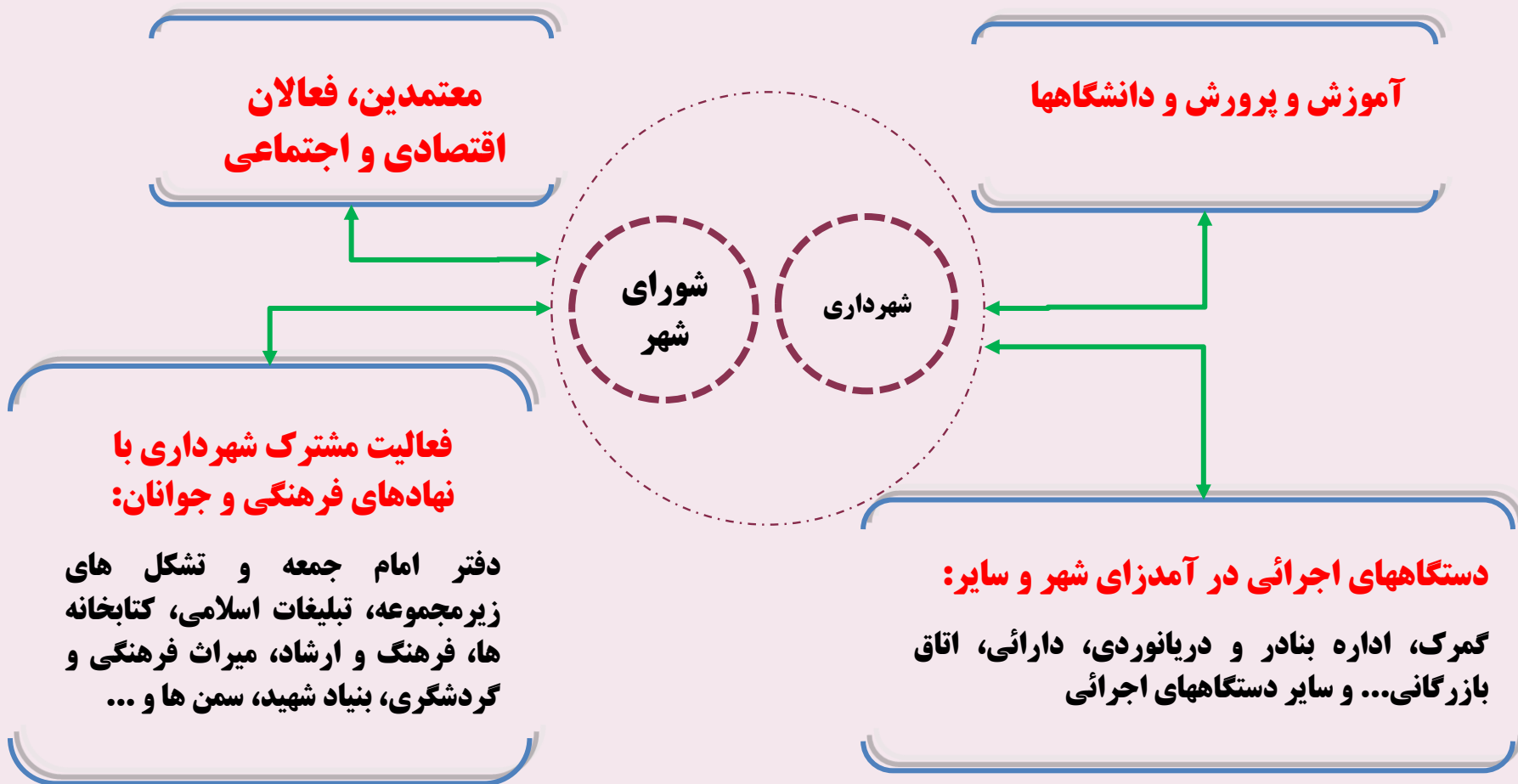
لذا مدیریت شهری بندرلنگه:



ارتباط شورای شهر و شهرداری با جامعه



دکتر عبدالحمید دلشاد



راهبردهای مدیریت شهری بندر لنگه

دکتر عبدالحمید دلشاد



۴ راهبردهای برای داشتن شهرداری قوی

تدوین راهکارهای درآمد زائی و توانمند سازی مدیریت شهری به کمک شورای شهر، معتمدین و فعالین اقتصادی

اصلاح و بهبود ساختار اداری – مالی شهرداری بندر لنگه

اجرای عملیات عمرانی، خدماتی، فرهنگی، گردشگری و ...

مطالعه جامع از درآمدها و هزینه های شهرداری و اقتصاد شهری بندر لنگه

تدوین راهکارهای درآمد زائی و توانمند سازی مدیریت شهری



دکتر عبدالحمید دلشاد

۱

برنامه	راهبرد
<p>۱- پیگیری وصول انواع عوارض محلی (عوارض ورودی کالا از طریق گمرک، اداره بنادر و ...، عوارض حذف پارکینگ، عوارض ارزش افزوده اراضی در اثر اجرای طرحهای توسعه و عوارض بافت های فرسوده، عوارض مشاغل، و ...).</p> <p>۲- صدور پروانه تعمیرات و فعالیت های نظیر آن در یک روز.</p> <p>۳- فعال نمودن کمیسیون های ماده ۱۰۰ جهت جلوگیری از ساخت و سازهای غیر مجاز و ماده ۷۷</p> <p>۴- دریافت تسهیلات از سازمان شهرداری ها و ...</p> <p>۵- اجاره اراضی شهرداری و گردش مالی اقتصادی درون شهری.</p> <p>۶- هماهنگی و تعامل با ادارت بنادر و کشتیرانی، گمرک و ... در وصول درآمدهای عوارض و نیز مشارکت در تامین منابع مالی برای اسفالت خیابان های ورودی و خروجی شهر.</p>	<p>راهبرد</p> <p>۱- تدوین راهکارهای درآمد زائی و توانمند سازی مدیریت شهری به کمک شورای شهر، معتمدین، فعالین اقتصادی و ...</p>
<p>۱- تدوین ساختار و تشکیل کمیته سرمایه گذاری: با مشارکت معتمدین، اتاق بازرگانی، بخش های غیردولتی برای سرمایه گذاری در بخش های عمرانی، گردشگری و ...</p> <p>۲- ایجاد زمینه مشارکت با بخش غیر دولتی در تاسیس مجتمع های تجاری به منظور تامین درآمدهای پایدار شهرداری.</p> <p>۳- ساماندهی و پیگیری مطالبات شهرداری از سازمان های گمرک، اداره بنادر و ...</p> <p>۴- پیگیری مطالبات شهرداری از طریق قانون مالیات بر ارزش افزوده.</p> <p>۵- مشارکت، تاسیس و یا احیای شرکت تولیدی مصالح (بتن، شن و ماسه و اسفالت) به منظور کاهش هزینه های خدمات عمرانی و شهری</p> <p>۶- رایزنی با صنایع همجوار برای دریافت ارزش افزوده با انجام تهاتر (بیش بینی قانون جدید که ارزش افزوده شرکت های تولیدی شهرستان، امکان واریز مستقیم به شهرداری های محلی وجود دارد)</p> <p>۷- هماهنگی با سازمان منطقه آزاد کیش به منظور مشارکت در ارائه خدمات زیر ساختی.</p> <p>۸- درصدی از ته لنجی ها به حساب شهرداری (با تفاهمنامه بین دولت و ...)</p> <p>۹- ایجاد واحد بازرگانی / شرکت بازرگانی بین المللی شهرداری بندرلنگه. (صادرات مصالح از معادن شهر با پتانسیل شهرداری به کشورهای همجوار)</p>	<p>میان مدت و بلند مدت</p>

اصلاح و بهبود ساختار اداری - مالی شهرداری بندر لنگه



دکتر عبدالحمید دلشاد

۲

راهبرد

برنامه

۲- اصلاح و بهبود
ساختار اداری - مالی
شهرداری بندر لنگه

کوتاه مدت،

اداری

میان مدت و بلند مدت

- ۱- ایجاد فضای اعتماد و فعالیت بدون تنش برای کارکنان محترم شهرداری (با ایجاد خودباوری و اعتمادسازی؛ پرسنل ستادی شهرداری بندر لنگه، بالقوه یک شهردار هستند)
 - ۲- ارائه راهکار و گره گشائی حل مساله مرتبط با درخواست شهروندان در صورت موانع اداری و سازمانی از سوی واحدهای شهرداری (با ارائه راهکار نظیر تعهد نامه محضری برای صدور پروانه ساختمانی زمین های فاقد سند و ...)
 - ۳- تطبیق نیروی انسانی با چارت سازمانی و نیز پی داشت آن در صورت نیاز به ارتقاء درجه شهرداری؟
 - ۴- تفویض اختیار مناسب در کوتاه مدت برای کشف استعداد، اعتمادسازی و ظرفیت سازی کادر ستادی شهرداری.
 - ۵- توسعه مسئولیت های معاون شهردار با تفویض اختیار حرفه ای برای چابک سازی و نیز ظرفیت یابی اجرای برنامه در آمدزائی برای شهردار منتخب.
 - ۶- راهنمایی و نظارت (در یک دوره ۶ ماهه) در آغاز فعالیت شهردار منتخب بر خدمات ارائه شده به شهروندان و حرکت به سوی خودباوری و خود نظارتی درون سیستمی.
 - ۷- تجمیع فعالیت ها و شرح شغل و نیز آزاد سازی و بهینه سازی مسئولیت نیروی انسانی.
 - ۸- کاهش هزینه های غیر ضروری شهرداری و استفاده بهینه از منابع مالی به منظور توسعه و عمران شهر.
- ۱- تدوین کمیته انضباط کار و سیستم تشویق به منظور رقابت حرفه ای و جلوگیری از تنش های درون گروهی پرسنل شهرداری.
 - ۲- مکانیزه کردن شهرداری با نرم افزارهای متمرکز با سطح دسترسی بالاتر شامل درآمد، عمرانی، مالی - اداری و مطالبات به منظور نظارت و نیز جلوگیری از بی نظمی اداری، سهل انگاری و کارشکنی احتمالی و سردرگمی متقاضیان خدمات.
 - ۳- مطالعه ساختار تشکیلاتی شهرداری به منظور کوچک سازی و چابکی.
 - ۴- اجرای طرح طبقه بندی مشاغل به منظور انگیزه و ثبات نیروی انسانی.
 - ۵- ساماندهی خدمات آنلاین به شهروندان (اتوماسیون، سایت، اپلیکیشن و خدمات وصول در آمدها و بر آورد هزینه های ارائه خدمات شهرداری و ...)

اصلاح و بهبود ساختار اداری – مالی شهرداری بندر لنگه



دکتر عبدالحمید دلشاد

۲

برنامه

راهبرد

- ۱- بودجه بندی سالیانه شهرداری، گزارش عملکرد، تفریح بودجه و اطلاع رسانی به شورای شهر در زمان مقرر.
- ۲- گزارش درآمد و هزینه های شهرداری به استناد ماده ۷۱ قانون شهرداریها بمنظور شفاف سازی به شورای شهر و شهروندان (هر ۶ ماه).
- ۳- راه اندازی و پیگیری سیستم حسابرسی داخلی شهرداری به منظور ارتقای سلامت و شفاف سازی درآمدهای شهرداری (با نرم افزارهای مالی جهت ثبت رویدادهای درآمدی و هزینه شهرداری).
- ۴- مکانیزم درآمدی حاصل از درآمدهای پایدار به منظور پرداخت حقوق و مزایای پرسنل و هزینه های بیمه و مالیات و کاهش جریمه های معوقه شهرداری.
- ۵- خلاقیت در پیش بینی درآمدها در برنامه بودجه سالیانه شهرداری
- ۶- تامین مالی موقت به کمک وام با کارمزد و اعتبار حساب شهرداری (رسالت، قوامین، رفاه و ...)

مالی

کوتاه مدت و بلند مدت

۲- اصلاح و بهبود
ساختار اداری – مالی
شهرداری بندر لنگه
(ادامه)

اجرای عملیات عمرانی، خدماتی، فرهنگی، گردشگری و ...



دکتر عبدالحمید دلشاد

۳

برنامه

راهبرد

- ۱- توزیع اعتبارات عمرانی و خدمات شهری در بودجه ریزی به نسبت محله های کم برخوردار.
- ۲- تسریع در انجام پروژه های نیمه تمام شهرداری شامل:
- ۳- تامین هزینه های اسفالت در خیابان ورودی و خروجی شهر بندرلنگه از سازمان های بهره بردار نظیر گمرک، بنادر و دریانوردی، راه و شهرسازی و ...
- ۴- تعمیر و نگهداری و استفاده بهینه از ماشین آلات عمرانی و خدمات شهری شهرداری.
- ۵- راهنمایی و نظارت مستمر بر اجرای پروژه های در دست اقدام شهرداری نظیر ...
- ۶- فرهنگ همگانی در ایجاد فضای سبز منازل و کوچه های شهر با مشارکت صاحبان ملک و محلات.
- ۷- راه اندازی دفتر گردشگری، جشنواره ها و مراسمات: تهیه بروشورهای اطلاع رسانی به کمک سازمان های تبلیغات اسلامی، میراث فرهنگی و گردشگری، فرهنگ و ارشاد اسلامی و
- ۸- توسعه زمین های ورزش ساحلی، توره های دریایی و فضای مناسب برای قایق سواری با مشارکت بخش غیر دولتی.
- ۹- مشارکت بخش غیر دولتی در احداث ساختمان پزشکان و نیز در جهت تامین درآمدهای پایدار شهرداری.
- ۱۰- همکاری و مشارکت با متولیان فرهنگ و جوانان در وظائف مشترک شهرداری و نهادهائی دولتی و سازمانهای مردم نهاد نظیر ادارات فرهنگ و ارشاد اسلامی، میراث فرهنگی و گردشگری، کتابخانه، تبلیغات اسلامی، کمیته امداد امام(ره)، اداره ورزش و جوانان، انجمن ها و موسسات و

کوتاه مدت

۳- اجرای عملیات
عمرانی، خدماتی،
فرهنگی، گردشگری و
...



اجرای عملیات عمرانی، خدماتی، فرهنگی، گردشگری و ...

راهنما

برنامه

- ۱- پیگیری ساختمان شهرداری با تامین مالی از محل درآمدهای غیرپایدار (؟)
- ۲- مطالعه مجدد و اجرای طرح تفصیلی شهر بندر لنگه با کمک سازمان های مرتبط.
- ۳- خرید ماشین آلات با تسهیلات سازمان شهرداریها.
- ۴- احداث میدان میوه و تره بار با مشارکت بخش غیر دولتی در مکان مناسب.
- ۵- تشویق سرمایه گذاران و مالکان واحدهای تجاری به منظور ایجاد پارکینگ در مرکز شهر بندر لنگه.
- ۶- تاسیس شرکت خدماتی شهرداری با کمک بخش غیر دولتی (کمتر از ۴۰ درصد مشارکت شهرداری) و واگذاری خدمات شهری به شرکت مذکور به منظور کاهش هزینه های جاری شهرداری و اشتغالزائی.
- ۷- توسعه امکانات و تجهیزات و نیروی انسانی متناسب با سرانه شهر با افزایش ایستگاه آتش نشانی و راه اندازی و جذب آتش نشانان داوطلب و یگان موتور آتش نشانی.
- ۸- انجام مانور، فعالیت های افزایش آمادگی جسمانی نیروهای آتش نشان جهت مدیریت بحران به کمک منطقه ۵ دریایی، فرودگاه، اداره بنادر و کشتیرانی، هلال احمر، گمرک، شهرداری های همجوار و ...
- ۹- توسعه سرانه فضای سبز به منظور تامین زیبایی شهر.
- ۱۰- ظرفیت یابی تراکم شهر و زمین های بلااستفاده و بافت های فرسوده.
- ۱۱- ایجاد بوستان ورودی شهر (سمت بیمارستان شهدا و دانشگاهها) به منظور زیبا سازی ورودی شهر.
- ۱۲- اصلاح کوچه های محلات به منظور ورود ماشین های آتش نشانی با معاوضه ملک و با اولویت کوچه های مشارکت پذیر.
- ۱۳- ایجاد محلی مناسب برای نمایشگاه کالا، کالای ملوانی و فعالیت های نظیر جمعه بازار و ...
- ۱۴- فرصت جذب اعتبار برای طرح پروژه های پایان سال مجلس و پایان سال دولت
- ۱۵- ایجاد کارگاه گلخانه شهرداری با مشارکت بخش غیر دولتی در کمک به تامین گل و گیاه و نیز همگانی سازی فرهنگ فضای سبز محلات

پایان مدت و بلند مدت

۳- اجرای عملیات عمرانی، خدماتی، فرهنگی، گردشگری و ... (ادامه)

مطالعه جامع از درآمدها و هزینه های و اقتصاد شهری بندر لنگه



دکتر عبدالحمید دلشاد

۴

برنامه

راهبرد

- طرح های پژوهشی پیشنهادی:
- ۱- طراحی مدل درآمدهای پایدار شهرداری بندر لنگه
 - ۲- طراحی مدل درآمدهای و احیا پروازهای فرودگاه بندر لنگه با همکاری سازمان های مرتبط
 - ۳- طراحی مدل توسعه فضائی گمرک و اداره بنادر و دریانوردی بندر لنگه
 - ۴- طراحی مدل درآمدهای اقتصاد شرکت های مستقر در شهرک صنعتی بندر لنگه
 - ۵- طراحی مدل درآمد پایدار در محلات بندر لنگه
 - ۶- ارائه مدلی برای درآمدزائی فعالیت های خدمات بومی و سنتی محلات (موقعیت گردشگری).
 - ۷- طرح کسب و کار سرمایه گذاری خرد برای محلات بندر لنگه (به نسبت پراکندگی جمعیتی) با موقعیت اراضی شهرداری.
 - ۸- امکان سنجی بازارچه ملوانی یا مرزی با مشارکت شهرداری و بخش غیر دولتی، در همجواری ادارات گمرک و بنادر و استفاده از معافیت های مالیاتی و گمرکی با سقف خرید مصرف روزانه شهروندان.
 - ۹- مطالعه نوسازی بافت های فرسوده و راهکارهای اجرائی با معافیت و یا تخفیف در عوارض، معرفی به بانک ها و ...
 - ۱۵- بازبینی و مطالعه احداث کمربندی بندر لنگه (در حال اجراء) و تبعات کاهش بار ترافیکی آن بر اقتصاد کاسبان خیابان ساحلی.
 - ۱۶- تمرکز بر خیابان ساحلی بندر لنگه (پشت آب شیرین کن) در جهت رونق اقتصادی شهری.
 - ۱۷- تمرکز بر درآمد خانواده ها از طریق معرفی کسب و کارهای خانگی و زمینه بوم گردی.

کوتاه مدت

۴- مطالعه جامع از درآمدها و هزینه های شهرداری بندر لنگه و اقتصاد شهری با انجام طرح پژوهشی با همکاری سازمانها و مراکز پژوهشی



مطالعه جامع از درآمدها و هزینه های و اقتصاد شهری بندر لنگه

برنامه

- ۱- تشکیل کارگروه برگزاری همایش علمی با عنوان "توسعه شهر تاریخی بندر لنگه" با سفارش موضوعات مرتبط با دانشنامه بندر لنگه
- ۲- تاسیس پژوهشکده سرمایه گذاری و گردشگری.
- ۳- برگزاری دوره آموزشی عمومی و تخصصی برای پرسنل و آتش نشانان در جهت ارتقای شهروند مسئول و خدمات مطلوب به شهروندان در حوادث غیر مترقبه با مشارکت منطقه ۵ ام دریایی، هلال احمر، فرودگاه و ...
- ۴- ترویج فرهنگ شهروندی و توجه جدی به موضوع آموزش شهروندان با حضور در مدارس، محلات و ...
- ۵- ارائه راهکارهای ارتقاء شهروند مسئول و کار آفرین از طریق همکاری با سازمان ها و نهادهای ذیربط نظیر فرهنگ و ارشاد اسلامی، تبلیغات اسلامی، کمیته امداد، هلال احمر، اداره ورزش و ...
- ۶- مطالعه و شناسائی بافت های فرسوده شهر بندر لنگه.
- ۷- درگیر کردن نهادهای علمی و دانشگاهی شهر در امورات پژوهشی و تهاثر با ارائه خدمات مازاد از سوی شهرداری.

راهبرد

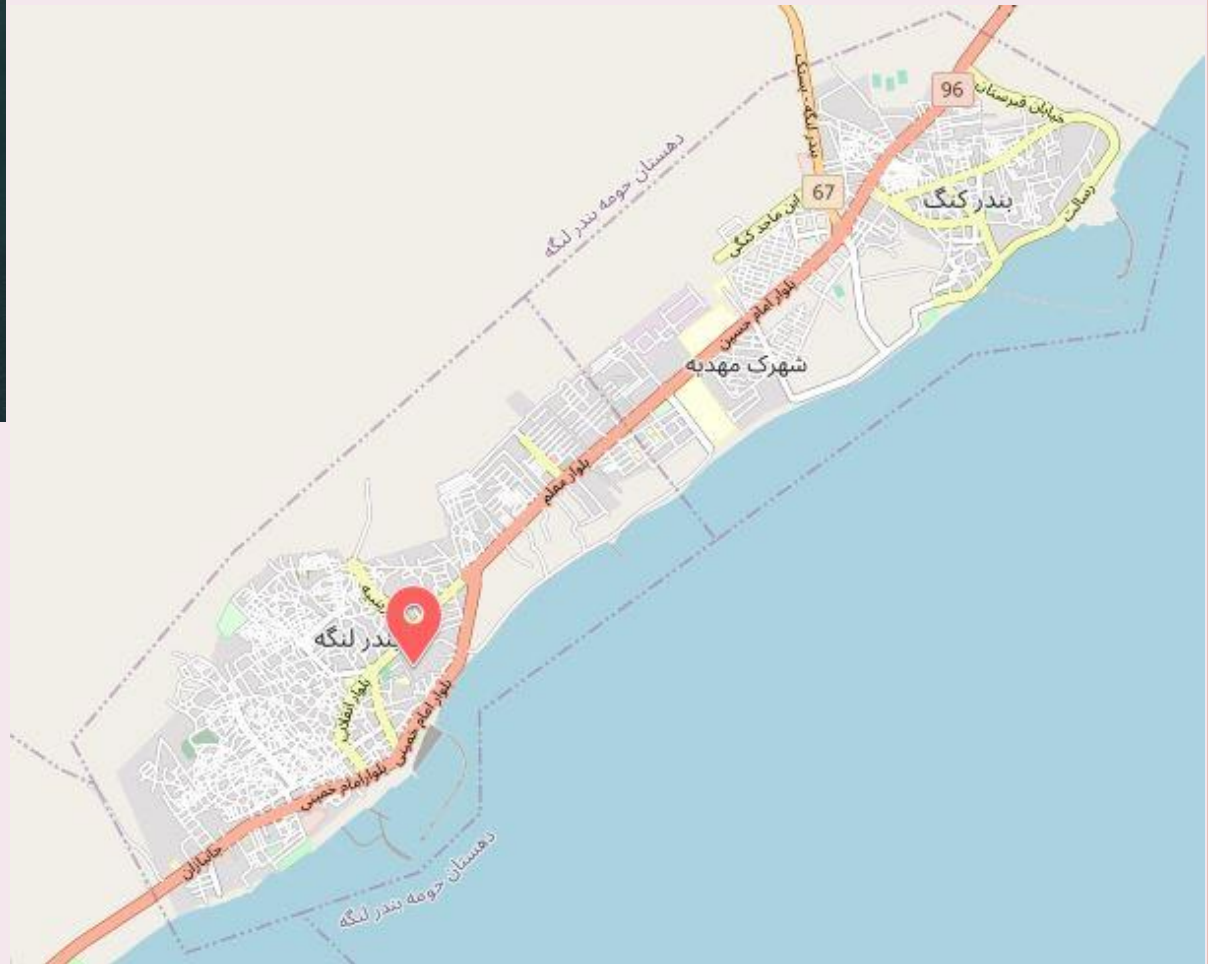
۴- مطالعه جامع از درآمدها و هزینه های شهرداری بندر لنگه و اقتصاد شهری با انجام طرح پژوهشی با همکاری سازمانها و مراکز پژوهشی (ادامه)

میان مدت و بلند مدت

هندسه فضائی شهر بندر لنگه



دکتر عبدالحمید دلشاد



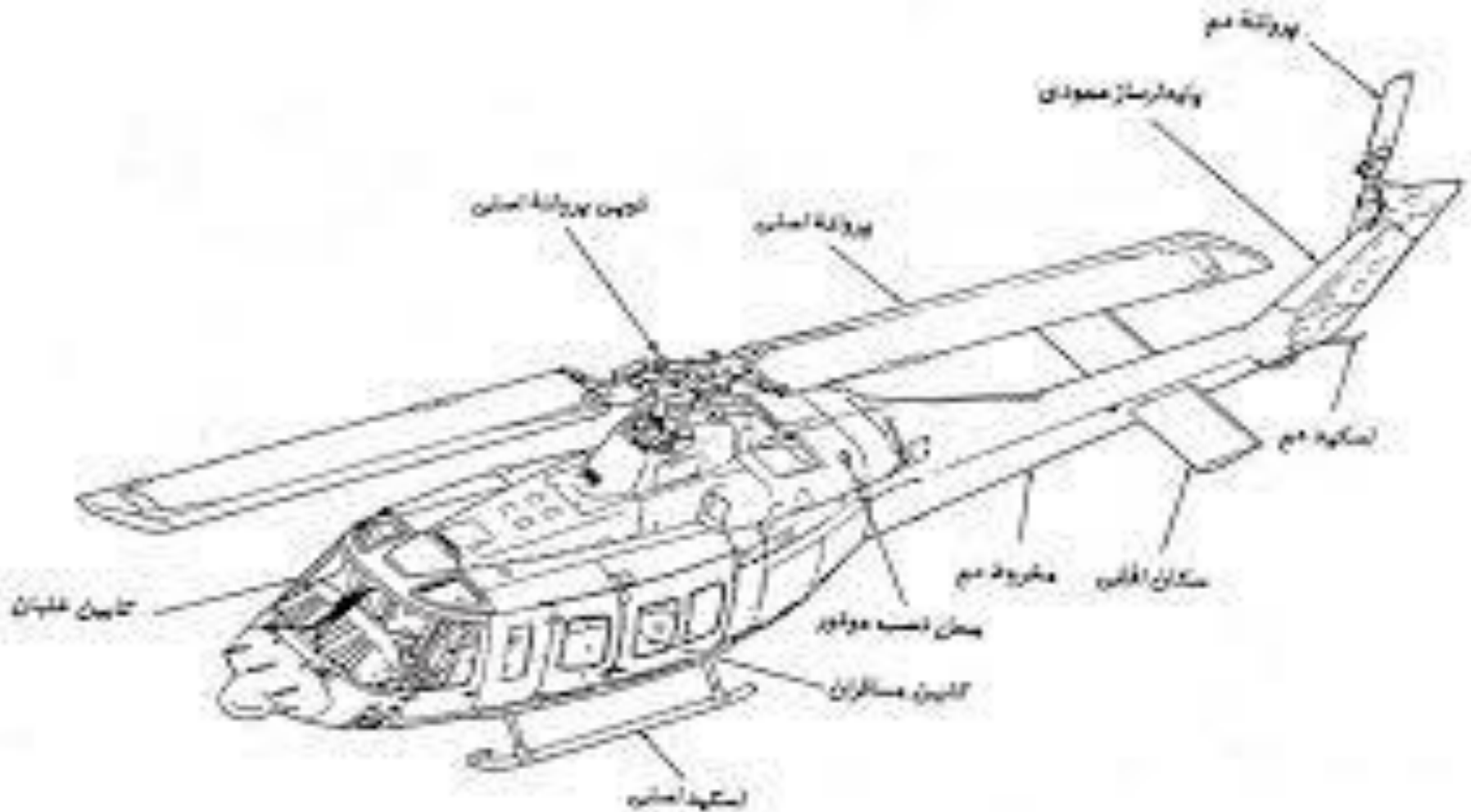
بندر لنگه؛ به لحاظ هندسه فضائی، شبیه یک بالگرد است که بندرگاه، تیرهای فرود بالگرد است!!

هندسه فضائی شهر بندر لنگه



دکتر عبدالحمید دلشاد

۲



هندسه فضائی شهر بندر لنگه



دکتر عبدالحمید دلشاد

۳

هندسه فضائی شهر بندر لنگه: شبیه یک بالگرد با موقعیت جانمائی نقشه بندر لنگه شامل موارد ذیل می باشد:

دم بالگرد: دانشگاه جامع علمی-کاربردی

نوک کابین خلبان: به سمت فرودگاه

تیرهای فرود بالگرد: شبیه اسکله و لنگرگاه اداره بنادر و دریانوردی

بالگرد آدرس دقیق موقعیت اقتصادی و گردشگری بندر لنگه؟
خیلی معنی دار است!

دیدگاه هندسه فضائی شهر بندرلنگه



دکتر عبدالحمید دلشاد

۴

- ❖ بار این بالگرد روی تیرهای فرود آن است به معنای اینکه اقتصاد شهر روی دریا و گمرک باید باشد.
- ❖ موقعیت اقتصادی و گردشگری را روی کابین خلبان و تیرهای فرود بالگرد بگذاریم.
- ❖ بار ترافیکی اتاق خلبان و تیرهای فرود بالگرد را کاهش دهیم.
- ❖ بار گردشگری اتاق خلبان و تیرهای فرود بالگرد را افزایش دهیم.
- ❖ محلات بندرلنگه در این نقطه با نگاه گردشگری رونق بخشیم.
- ❖ ساحل پشت آب شیرین کن برای شرایط گردشگری فراهم کنیم.
- ❖ دو بندرگاه بندرلنگه و کنگ با جاده ساحلی مشترک زمینه گردشگری به طول ۱۵ کیلومتر تا پلیس راه فراهم آوریم.
- ❖ نوسازی و شهر جدید را از کابین خلبان به سمت دم بالگرد انتقال دهیم.
- ❖ با ایجاد جاده کمربندی، بارترافیکی حمل و نقل بین شهری، کاهش می یابد و موقعیت تجاری و اقتصادی جدید ایجاد می گردد.
- ❖ بندرلنگه با اجرای این پلان، از شهر خدماتی به جزایر، تبدیل به یک شهر تجاری-گردشگری میشود

اگر باران آمد!

دکتر عبدالحمید دلشاد



از میان کسانی که برای دعای
باران به تپه میروند
تنها کسی که با خود چتر
میبرد به کارش ایمان دارد.

آنتون چخوف

اگر باران آمد، من با چتر آمده ام!

دکتر عبدالحمید دلشاد



اگر باران آمد، شهروندان، معتمدین، امامان جمعه، نماینده مردم در مجلس، فرماندار، نهادهای دلسوز نظامی و امنیتی برای انسجام این سرمایه بزرگ اجتماعی با برنامه های مدیریت شهری قوی
(شهرداری قوی، ایران قوی)، همراه خواهیم ساخت!

آماده سازی مدیریت شهری برای اجرای راهبرد و برنامه اجرایی
(برنامه و فعالیت سه ماهه اول)
(۱۰ گام - جلد دوم)

قضاوت انتخاب ها با تاریخ است!

دکتر عبدالحمید دلشاد



اینجانب به استناد عملکرد و با بینش مدیریت،
مهندسی و پیاده سازی الگوی مدیریتی؛ اقتصاد
خانواده بزرگ شهری بندر لنگه را رونق می بخشم.

استناد عملکرد:

- موسس اولین دانشگاه جامع در استان هرمزگان (۸۰ کارمند و مدرس) (۱۳۸۱).
- همگانی سازی فناوری و کامپیوتر در غرب هرمزگان (از سال ۱۳۷۴).
- دانش آموخته دانشگاه صنعتی امیر کبیر.
- بیش از ۴۰۰۰ نفر دانش آموخته در دانشگاه جامع بندر لنگه (غیر دولتی).

رابطه حاکمیت و شهروندان

دکتر عبدالحمید دلشاد



**حاکمیت و نظام سیاسی، بر اساس قانون، اختیار
امورات شهر را به مردم سپرده اند!**

**اگر اعضای شورای شهر در انتخاب ها و تصمیم
گیری ها، به خطا بروند!**

**بنظر مردم باید در انتخاب هایشان، تجدیدنظر
کنند، نه اینکه حاکمیت را مقصر ناکامی های
خود بدانند!**

با تقدیم احترام

دکتر عبدالحمید دلشاد



مولانا جلال الدین محمد بلخی

هر لحظه که تسلیمم در کارگه تقدیر

آرام تر از آهو، بی باک تر از شیرم

هر لحظه که می کوشم در کار کنم تدبیر

رنج از پی رنج آید، زنجیر پی زنجیر